



**Prof. Dr. Werner Heister,
Hochschule Niederrhein**

Das <<hilfenetz_colonia>>

Eine Fallstudie für Empowerment und Erkenntnissteigerung
im Fach "Betriebswirtschaftslehre"

- Teil 2 -

Weitere Materialien: <http://think4future.de/studium>



Diese Präsentation steht unter der Lizenz CC BY-SA 4.0
<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.de>

Ausgehend vom BAB, in dem die primären Gemeinkosten und die sekundären Gemeinkosten der Hilfskostenstellen verrechnet sind, nehmen wir in einem nächsten Schritt die Sekundärkostenverrechnung der Verwaltung vor.

Die Kosten der Verwaltung werden zu je 50% auf die Kostenstellen Team 1 und Team 2 verrechnet.

Team 1 arbeitet in Düsseldorf (städtisch), Team 2 in Erkrath (ländlich).

Kostenarten	Hilfskostenstellen		Hauptkostenstellen		
	Fuhrpark	Küche	Kostenstellen		Verwaltung
			Team 1	Team 2	
Personalkosten	40.000,00€	40.000,00€	120.000,00€	180.000,00€	200.000,00€
Wasser, Energie, Brennstoffe	4.000,00€	500,00€	500,00€	500,00€	500,00€
Steuern, Abgaben, Versicherungen	2.000,00€	1.000,00€	4.000,00€	1.000,00€	2.000,00€
Mieten, Pacht, Leasing	750,00€	750,00€	2.000,00€	500,00€	1.000,00€
Betriebskosten KfZ	1.000,00€	75.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	2.000,00€
Reparaturen etc. KfZ	3.000,00€	18.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
Abschreibungen auf Fahrzeuge	300,00€	23.700,00€	300,00€	300,00€	400,00€
Abschreibungen auf Sachanlagen	12.000,00€	12.000,00€	15.000,00€	15.000,00€	10.000,00€
Instandhaltungskosten	4.000,00€	12.000,00€	5.000,00€	6.000,00€	3.000,00€
Sonstige Kosten	4.560,00€	18.240,00€	3.040,00€	3.040,00€	1.520,00€
Kalkulatorische Kosten	3.000,00€	12.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	1.000,00€
Summe	74.610,00€	213.190,00€	155.840,00€	212.340,00€	224.420,00€
Innerbetriebliche Personalv.			10.000,00€	-10.000,00€	
Summe	74.610,00€	213.190,00€	165.840,00€	202.340,00€	224.420,00€
Leistungen					
Fuhrpark (km)	2000	8000	29000	39000	4000
Küche (Essen)	500	750	298500	500000	250
Verr. Fuhrpark		7.461,00 €	27.046,13 €	36.372,38 €	3.730,50 €
Zwischensumme		220.651,00 €			
Verr. Küche			82.459,25 €	138.122,69 €	69,06 €
Summe	0	0	275.345,37 €	376.835,07 €	228.219,56 €

Summe	213.190,00€	155.840,00€	212.340,00€	224.420,00€
Innerbetriebliche Personalv.		10.000,00€	-10.000,00€	
Summe	213.190,00€	165.840,00€	202.340,00€	224.420,00€
Leistungen				
Fuhrpark (km)	8000	29000	39000	4000
Küche (Essen)	750	298500	500000	250
Verr. Fuhrpark	7.461,00 €	27.046,13 €	36.372,38 €	3.730,50 €
Zwischensumme	220.651,00 €			
Verr. Küche		82.459,25 €	138.122,69 €	69,06 €
Summe	0	275.345,37 €	376.835,07 €	228.219,56 €
Schlüssel Verwaltung		50%	50%	
Verrechnung Verwaltung		114.109,78 €	114.109,78 €	
Summe		389.455,15 €	490.944,85 €	

Team 1 plant 298.500 und Team 2 500.000 Essen.

An Einzelkosten fallen je Essen 2,00 € an.

So, jetzt geht es an die Kalkulation. Zur Verrechnung der Kosten von den Kostenarten bzw. Kostenstellen auf die Kostenträger werden unterschiedliche Verfahren angewandt, die nachfolgend erläutert werden.

Ziel: Die Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung) dient der Feststellung der Selbstkosten der Produkte und Leistungen.

Selbstkosten sind die Kosten, die durch den Produktions- / Leistungsprozess entstehen.

Die Selbstkosten dienen als Anhaltewert bei der Preisfindung.

Die einstufige **Divisionskalkulation** stellt die einfachste Kalkulationsmethode dar.

Bei dem häufig in Nonprofitorganisationen anzutreffen Kalkulationsobjekt „Fachleistungsstunde“ passt die Methode sehr gut.

Bei der Divisionskalkulation werden die Gesamtkosten durch die Menge geteilt. Das Resultat sind die Selbstkosten.

k_G = Selbstkosten pro Stück = K_G / x

K_G = Gesamtkosten; x = Menge

k_G = Selbstkosten pro Stück = K_G / x

K_G = Gesamtkosten; x = Menge

In einer Werkstatt für behinderte Menschen werden u.a. Feuerzeuge zusammengebaut werden.

Der Zusammenbau von Feuerzeugen verursacht Kosten in der Höhe von 140.000 €.

In dem Zeitraum werden ca. 400.000 Feuerzeuge zusammengebaut.

Die Selbstkosten je Feuerzeug betragen somit:

$140.000 \text{ €} / 400.000 \text{ Feuerzeuge} = 35 \text{ Cent pro Feuerzeug.}$

Zum Essen auf Räder:

Summe	0	275.345,37 €	376.835,07 €	228.219,56 €
Schlüssel Verwaltung		50%	50%	
Verrechnung Verwaltung		114.109,78 €	114.109,78 €	
Summe		389.455,15 €	490.944,85 €	
Essen		298500	500000	
Gemeinkosten		1,30 €	0,98 €	
Einzelkosten		2,00 €	2,00 €	
Selbstkosten je Essen		3,30 €	2,98 €	
		z.B. Team 1 Düsseldorf Stadt	z.B. Team 2 Erkrath	MA müssen 2,00 € selber zahlen
Preis		3,99 €	3,29 €	
Betriebsergebnis	Umsatz	1.191.015,00 €	1.645.000,00 €	
	Kosten	986.455,15 €	1.490.944,85 €	
	Betriebsgewinn je Team	204.559,85 €	154.055,15 €	
	Betriebsgewinn gesamt		358.615,00 €	

Jetzt können wir noch das Betriebsergebnis ermitteln (MA zahlen 2 € Einzelkosten selber):

Summe	0	275.345,37 €	376.835,07 €	228.219,56 €
Schlüssel Verwaltung		50%	50%	
Verrechnung Verwaltung		114.109,78 €	114.109,78 €	
Summe		389.455,15 €	490.944,85 €	
Essen		298500	500000	
Gemeinkosten		1,30 €	0,98 €	
Einzelkosten		2,00 €	2,00 €	
Selbstkosten je Essen		3,30 €	2,98 €	
		z.B. Team 1 Düsseldorf Stadt	z.B. Team 2 Erkrath	MA müssen 2,00 € selber zahlen
Preis		3,99 €	3,29 €	
Betriebsergebnis				
	Umsatz	1.191.015,00 €	1.645.000,00 €	
	Kosten	986.455,15 €	1.490.944,85 €	
	Betriebsgewinn je Team	204.559,85 €	154.055,15 €	
	Betriebsgewinn gesamt		358.615,00 €	

Erweiterung: Die **zweistufige Divisionskalkulation**.

Berücksichtigung von Lagerbestandsveränderungen (Auf- und Abbau von Lagerbeständen) von fertigen Erzeugnissen.

Die **zweistufige Divisionskalkulation** unterscheidet beispielsweise die Kosten von Herstellung und Vertrieb.

Rechenweg:

$$k_G = (K_H / x_P) + (K_V / x_A)$$

k_G = Stückkosten

K_H = Herstellkosten

K_V = Vertriebskosten

x_P = produzierte Menge

x_A = abgesetzte Menge

Beispiel zweistufige Divisionskalkulation

In einem Unternehmen werden Küchenhilfsmittel hergestellt. Das Controlling meldet:

Materialkosten 20.000,-- €

Fertigungskosten 40.000,-- €

Produktionsmenge 10.000 Stück

= > Selbstkosten je Produkteinheit = $60.000,-- \text{ €} / 10.000 = 6,-- \text{ € pro Stück}$.
Aber nur 5.000 werden verkauft.

Hierbei gilt:

Vertriebskosten = 10.000,-- €

=> Vertriebskosten je Produkteinheit = $10.000 \text{ €} / 5.000 = 2,-- \text{ € pro Stück}$.

Gesamte Selbstkosten der verkauften Produkteinheiten = 8,-- € pro Stück.

Die mehrstufige Divisionskalkulation stellt eine Erweiterung auf mehr als zwei Stufen dar.

Rechenweg:

$$\text{Stufe 1: } k_1 = K_1 / x_1$$

$$\text{Stufe 2: } k_2 = (k_1 * xv_1 + K_2) / x_2$$

.....

$$\text{Stufe n: } k_n = (k_{n-1} * xv_{(n-1)} + K_n) / xv_n$$

xv_n = Vorproduktmenge, die auf nachfolgenden Stufe verarbeitet wird.

Die **Äquivalenzziffernkalkulation** stellt ein Spezialverfahren der Divisionskalkulation dar.

Es wird insbesondere dann genutzt, wenn unterschiedliche Produkte zwar nach dem gleichen Verfahren, aber mit unterschiedlichen Kosten hergestellt werden.

Das Verfahren ist also insbesondere in Betrieben mit Sortenfertigung anwendbar.

Dies ist beispielsweise bei Bier der Fall. Hier liegt es an der Zeitdauer der Gärung.

Die einzelnen Produkte nennt man eben „Sorten“, beim Bier gibt es beispielsweise die Sorten Weizen, Pils und Malz etc.

Andere Beispiele sind verschiedene Garnsorten, Steinsorten, Holzsorten. Die Äquivalenzziffer gibt die Kostenintensität der Produkte an.

Nehmen wir an, Weizen werde als ‚Ankerpunkt‘ mit einer Äquivalenzziffer von 1 angesetzt.

Pils lässt sich kostengünstiger herstellen, also wählen wir hier 0,7.

Malz verursacht höhere Kosten, etwa 1,4. Diese Ziffern werden Äquivalenzziffern genannt und sagen folgendes aus: Eine Biersorte mit der Äquivalenzziffer 1,4 hat im Vergleich zu einer Sorte mit der Äquivalenzziffer 1,0 40% höhere Kosten.

Vorgehen:

- Mittels dieser Äquivalenzziffern rechnet man die Produkte auf ein Einheitsprodukt um.
- Dann werden die Kosten pro Stück des Einheitsproduktes ermittelt.
- Die Kosten pro Stück eines Kostenträgers werden ermittelt, indem indem die Herstellkosten des Einheitsproduktes mit der Äquivalenzziffer umgerechnet wird:

Ein Beispiel:

Der Mehr_Saft_Laden

Äquivalenzziffernkalkulation

427.456,00 € Herstellkosten gesamt

Sorte	Äquivalenzziffer	Produzierte Flaschen	Einheitssorte
Rhabarbersaft	1	380.000	380.000
Erdbeersaft	1,3	270.000	351.000
Kirschsaft	1,45	100.000	145.000
Summe		750.000	876.000

427.456,00 € Herstellkosten gesamt
geteilt durch

876.000 Menge Einheitssorte =

0,4880 € Kosten je "Einheit" der Einheitssorte

Sorte	Kosten je Flasche	Kosten gesamt
Rhabarbersaft	0,4880 €	185.426,12 €
Erdbeersaft	0,6344 €	171.275,18 €
Kirschsaft	0,7075 €	70.754,70 €
Summe		427.456,00 €

Das Beispiel „Essen auf Rädern“ :

In einem Projekt wird selber gekocht			
	Äquivalenzziffern		Einheitssorte
Hausmannskost	0,7	300	210
Gute Küche	1	600	600
Gourmet	1,2	100	120
		Summe	930
Gesamtkosten	4.800,00 €		
Je Stück Einheitssorte	5,16 €		
Hausmannskost	3,61 €		
Gute Küche	5,16 €		
Gourmet	6,19 €		
= Selbstkosten			

In vielen Produktions- und Dienstleistungsunternehmen wird eine **Vielzahl unterschiedlicher Produkte erstellt und Leistungen erbracht.**

Somit ist es nicht aussagekräftig, die Kosten mittels Divisionskalkulation auf alle Kostenträger zu verteilen.

Die Unterscheidung in Einzel- und Gemeinkosten muss hier besonders berücksichtigt werden.

Die Selbstkosten werden u.a. mittels Zuschlagssätzen in einem Kalkulationsschema berechnet.

Ein Beispiel: Berechnung Zuschläge

Ein "fliegender Händler" beim Volksfest verkauft Brezeln:

Gemeinkosten	240,00 €	Verkaufserlaubnis + kalk. Lohn	
Einzelkosten pro Stück	1,00 €	pro Brezel	
Menge	1.200		
Einzelkosten gesamt	1.200,00 €		
Kosten gesamt	1.440,00 €	= Gemeinkosten + Einzelkosten = 240 € + 1200 € = 1440€	
Zuschlagssatz	20%	= (Gemeinkosten/Einzelkosten) * 100%	

Kalkulationsschema = Selbstkosten = Einzelkosten + Zuschlag GK

Stück	Einzelkosten	Zuschlag GK	Kosten gesamt
1	1,00 €	0,20 €	1,20 €
5	5,00 €	1,00 €	6,00 €
12	12,00 €	2,40 €	14,40 €
25	25,00 €	5,00 €	30,00 €
125	125,00 €	25,00 €	150,00 €
230	230,00 €	46,00 €	276,00 €
340	340,00 €	68,00 €	408,00 €
462	462,00 €	92,40 €	554,40 €
Summe			
1200	1200	240	1440

= Einzelkosten * Zuschlagssatz

Nun zur Zuschlagskalkulation:

Berechnung Zuschläge

Die Produkte und Dienstleistungen nehmen als Kostenträger die Leistungen der verschiedenen Kostenstellen in Anspruch.

Jedes Produkt, jede Dienstleistung soll entsprechend dieser konkreten Inanspruchnahme der Kostenstellen einen **verursachungsgerechten** Anteil der Gemeinkosten übernehmen.

Die Inanspruchnahme der einzelnen Kostenstellen durch die Kostenträger wird bestimmt durch **Bezugsgrößen**.

Beispiele: Materialeinzelkosten, Fertigungseinzelkosten (z.B. Akkordlöhne, Stundenhonorare), Herstellkosten, Minuten der Nutzung von Geräten, Quadratmeter, Kubikmeter etc. . Sehr häufig also: Einzelkosten.

Der Zuschlagssatz errechnet sich dann nach folgender allgemeiner Formel:

Gemeinkostenzuschlagssatz = (Gemeinkosten / Bezugsgröße) * 100%

Zuschlagskalkulation

Ziel: Die Gemeinkosten sollen verursachungsgerecht auf die Kostenträger verteilt werden.

Dies erfolgt im Allgemeinen mittels prozentualer Zuschläge in einem Kalkulationsschema.
Beispiel Kalkulationsschema 1:

+ Materialeinzelkosten (MEK)	
+ Materialgemeinkostenzuschlag (MGK)	
	= Materialkosten (MK)
+ Fertigungseinzelkosten (FEK)	
+ Fertigungsgemeinkostenzuschlag (FGK)	
	= Fertigungskosten (FK)
= Herstellkosten (HK)	
+ Verwaltungs-/Vertriebsgemeinkostenzuschlag (VVGK)	
= Selbstkosten (SK)	
+ Gewinnzuschlag (in%) (GZ)	
= Selbstkostenpreis (SP)	

Grundlagen Zuschlagskalkulation

Ziel: Die Gemeinkosten sollen verursachungsgerecht auf die Kostenträger verteilt werden.

Dies erfolgt im Allgemeinen mittels prozentualer Zuschläge in einem Kalkulationsschema.
Beispiel Kalkulationsschema 2:

+ Einzelkosten Team 1
+ Gemeinkostenzuschlag Team 1
+ Einzelkosten Team 2
+ Gemeinkostenzuschlag Team 2
= Herstellkosten
+ Gemeinkostenzuschlag GF
= **Selbstkosten**
+ kalkulatorischer Gewinnzuschlag
= **Selbstkostenpreis**

Grundlagen Zuschlagskalkulation

Ziel: Die Gemeinkosten sollen verursachungsgerecht auf die Kostenträger verteilt werden.

Dies erfolgt im Allgemeinen mittels prozentualer Zuschläge in einem Kalkulationsschema.
Beispiel Kalkulationsschema 2:

+ Einzelkosten Team 1
+ Gemeinkostenzuschlag Team 1
+ Einzelkosten Team 2
+ Gemeinkostenzuschlag Team 2
= Herstellkosten
+ Gemeinkostenzuschlag GF
= **Selbstkosten**
+ kalkulatorischer Gewinnzuschlag
= **Selbstkostenpreis**

MG_Cultural_Consulting

Eine Beratungsfirma - Kunde der << [hilfenetz_colonia](#) >> GmbH - bietet Beratung zu Manntagen an.

Jede Leistung, die angeboten wird, muss kalkuliert werden.

Je Leistung werden die Einzel- und die Gemeinkosten geplant.

Als Einzelkosten kommen insbesondere Honorare der Partner in Betracht.

Bei den Aufträgen werden jeweils beide Teams benötigt.
Nähere Auskunft gibt uns die Kostenstellenrechnung und die Buchhaltung.

Es erwartet Sie eine Zuschlagskalkulation.

Die Ausgangssituation:

		Hilfs.ko.stelle	Haupt.ko.stellen		
Kostenart	Summe	Allg. Kostenstelle	Team 1	Team 2	GF
Personalkosten	937,50 €				
Sachkosten	1.000,00 €				
Sekundärkostenverrechnung					
Allg. Kostenstelle			28%	52%	20%
Primärkostenverrechnung					
Personalkosten		17%	30%	35%	18%
Sachkosten		10%	36%	40%	14%

Nach Primärkost- und Sekundärkostenrechnung ergibt sich:

Daraus ergeben sich die folgenden Gemeinkosten je Kostenstelle:					
In T€		Hilfs.ko.stelle	Haupt.ko.stellen		
	Summe	Allg. Kostenstelle	Team 1	Team 2	GF
Kostenart					
Personalkosten	937,50 €	159,38 €	281,25 €	328,13 €	168,75 €
Sachkosten	1.000,00 €	100,00 €	360,00 €	400,00 €	140,00 €
Summe	1.937,50 €	259,38 €	641,25 €	728,13 €	308,75 €
Allg. Kostenstelle			72,63 €	134,88 €	51,88 €
Summe			713,88 €	863,00 €	360,63 €
Sekundärkostenverrechnung					
Allg. Kostenstelle	100%		28%	52%	20%
Primärkostenverrechnung					
Personalkosten	100%	17%	30%	35%	18%
Sachkosten	100%	10%	36%	40%	14%

Und die Einzelkosten:

Bekannt sind die Gemeinkosten. Die Buchhaltung meldet zusätzlich folgende Einzelkosten.					
In T€			Haupt.ko.stellen		
			Team 1	Team 2	GF
Kostenart					
Gemeinkosten			713,88 €	863,00 €	360,63 €
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	1		200,00 €	100,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	2		250,00 €	90,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	3		50,00 €	100,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	4		20,00 €	39,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	5		114,00 €	10,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	6		23,00 €	45,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	7		200,00 €	10,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	8		50,00 €	70,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	9		450,00 €	25,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	10		54,00 €	135,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	11		211,00 €	50,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	12		10,00 €	50,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	13		123,00 €	50,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	14		56,00 €	100,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	15		80,00 €	25,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	16		10,00 €	25,20 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	17		24,00 €	30,00 €	
Einzelkosten zu Auftrag Nr.	18		154,50 €	70,00 €	
Einzelkosten			2.079,50 €	1.024,20 €	
Herstellkosten					4.680,58 €
Zuschlag			34,33%	84,26%	7,70%

Im BAB:

Daraus ergeben sich die folgenden Gemeinkosten je Kostenstelle:					
In T€		Hilfs.ko.stelle	Haupt.ko.stellen		
	Summe	Allg. Kostenstelle	Team 1	Team 2	GF
Kostenart					
Personalkosten	937,50 €	159,38 €	281,25 €	328,13 €	168,75 €
Sachkosten	1.000,00 €	100,00 €	360,00 €	400,00 €	140,00 €
Summe	1.937,50 €	259,38 €	641,25 €	728,13 €	308,75 €
Liegenschaft			72,63 €	134,88 €	51,88 €
Summe Gemeinkosten			713,88 €	863,00 €	360,63 €
Einzelkosten			2.079,50 €	1.024,20 €	
Herstellkosten					4.680,58 €
Zuschlag			34,33%	84,26%	7,70%
Gesamtkosten	5.041,20 €				

Kalkulation 1:

Die Aufträge sind wie folgt zu kalkulieren.					
In T€		Hilfs.ko.stelle	Haupt.ko.stellen		
	Summe	Allg. Kostenstelle	Team 1	Team 2	GF
Kostenart					
Einzelkosten			2.079,50 €	1.024,20 €	
Herstellkosten					4.680,58 €
Zuschlag			34,33%	84,26%	7,70%
Kalkulationsschema	Alle		Auftrag 1	Auftrag 2	Auftrag 3
+ Einzelkosten Team 1			200,00 €	250,00 €	50,00 €
+ Gemeinkostenzuschlag Team 1			68,66 €	85,82 €	17,16 €
+ Einzelkosten Team 2			100,00 €	90,00 €	100,00 €
+ Gemeinkostenzuschlag Team 2			84,26 €	75,83 €	84,26 €
= Herstellkosten			452,92 €	501,66 €	251,43 €
+ Gemeinkostenzuschlag GF			34,90 €	38,65 €	19,37 €
= Selbstkosten			487,82 €	540,31 €	270,80 €
+ kalkulatorischer Gewinnzuschlag			48,78 €	54,03 €	27,08 €
= Selbstkostenpreis			536,60 €	594,34 €	297,88 €
kalkulatorischer Gewinnzuschlag		10%			

Kalkulation 2:

Auftrag 4	Auftrag 5	Auftrag 6	Auftrag 7	Auftrag 8	Auftrag 9
20,00 €	114,00 €	23,00 €	200,00 €	50,00 €	450,00 €
6,87 €	39,14 €	7,90 €	68,66 €	17,16 €	154,48 €
39,00 €	10,00 €	45,00 €	10,00 €	70,00 €	25,00 €
32,86 €	8,43 €	37,92 €	8,43 €	58,98 €	21,07 €
98,73 €	171,56 €	113,81 €	287,08 €	196,15 €	650,55 €
7,61 €	13,22 €	8,77 €	22,12 €	15,11 €	50,12 €
106,33 €	184,78 €	122,58 €	309,20 €	211,26 €	700,67 €
10,63 €	18,48 €	12,26 €	30,92 €	21,13 €	70,07 €
116,97 €	203,26 €	134,84 €	340,12 €	232,39 €	770,74 €

Auftrag 10	Auftrag 11	Auftrag 12	Auftrag 13	Auftrag 14	Auftrag 15
54,00 €	211,00 €	10,00 €	123,00 €	56,00 €	80,00 €
18,54 €	72,43 €	3,43 €	42,22 €	19,22 €	27,46 €
135,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	100,00 €	25,00 €
113,75 €	42,13 €	42,13 €	42,13 €	84,26 €	21,07 €
321,29 €	375,56 €	105,56 €	257,36 €	259,49 €	153,53 €
24,75 €	28,94 €	8,13 €	19,83 €	19,99 €	11,83 €
346,04 €	404,50 €	113,70 €	277,18 €	279,48 €	165,36 €
34,60 €	40,45 €	11,37 €	27,72 €	27,95 €	16,54 €
380,65 €	444,95 €	125,07 €	304,90 €	307,43 €	181,89 €

Kalkulation 3:

Auftrag 16	Auftrag 17	Auftrag 18	Summe	Kalkulationsschema
10,00 €	24,00 €	154,50 €	2.079,50 €	+ Einzelkosten Team 1
3,43 €	8,24 €	53,04 €	713,88 €	+ Gemeinkostenzuschlag Team 1
25,20 €	30,00 €	70,00 €	1.024,20 €	+ Einzelkosten Team 2
21,23 €	25,28 €	58,98 €	863,00 €	+ Gemeinkostenzuschlag Team 2
59,87 €	87,52 €	336,52 €	4.680,58 €	= Herstellkosten
4,61 €	6,74 €	25,93 €	360,63 €	+ Gemeinkostenzuschlag GF
64,48 €	94,26 €	362,45 €	5.041,20 €	= Selbstkosten
6,45 €	9,43 €	36,24 €	504,12 €	+ kalkulatorischer Gewinnzuschlag
70,93 €	103,69 €	398,69 €	5.545,32 €	= Selbstkostenpreis

In T€		Hilfs.ko.stelle	Haupt.ko.stellen		
	Summe	Allg. Kostenstelle	Team 1	Team 2	GF
Kostenart					
Personalkosten	937,50 €	159,38 €	281,25 €	328,13 €	168,75 €
Sachkosten	1.000,00 €	100,00 €	360,00 €	400,00 €	140,00 €
Summe	1.937,50 €	259,38 €	641,25 €	728,13 €	308,75 €
Liegenschaft			72,63 €	134,88 €	51,88 €
Summe Gemeinkosten			713,88 €	863,00 €	360,63 €
Einzelkosten			2.079,50 €	1.024,20 €	
Herstellkosten					4.680,58 €
Zuschlag			34,33%	84,26%	7,70%
Gesamtkosten	5.041,20 €				