

# Rechnungswesen

**Finanzbuchhaltung**  
(Externes Rechnungswesen)

**Kosten- und Leistungsrechnung** - (Internes Rechnungswesen)  
mit Voll- oder Teilkosten auf Plan-, Ist- oder Normalkostenbasis

**Finanzbuchhaltung (Buchführung)**  
(Zweckaufwendungen, Zweckerträge)

**Kostenerfassung**  
(Kalkulatorische Kosten)

**Kostenartenrechnung**  
(Grundkosten, Grundleistungen)

**Kostenträgereinzelkosten**

**Kostenverteilung**

**Kostenstellenrechnung**  
(Sekundärkostenrechnung, Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen)

**Kostenzurechnung**

**Kostenträgerstückrechnung**  
(Kalkulation von Selbstkosten)

**Kostenträgergemeinkosten**

## Der Kostenrechnungs-Wizard – Kostenrechnung mit Durchblick

Prof. Dr. Werner Heister

Zeichnung Folie 6: Peter Plaumann

Weitere Materialien siehe: <http://think4future.de/studium>

# Rechnungswesen

**Finanzbuchhaltung**  
(Externes Rechnungswesen)

**Kosten- und Leistungsrechnung -** (Internes Rechnungswesen)  
mit Voll- oder Teilkosten auf Plan-, Ist- oder Normalkostenbasis

**Finanzbuchhaltung (Buchführung)**  
(Zweckaufwendungen, Zweckerträge)

(Neutrale Aufwendungen)

**Kostenerfassung**  
(Kalkulatorische Kosten)

**Kostenartenrechnung**  
(Grundkosten, Grundleistungen)

**Kostenträgereinzelkosten**

**Kostenverteilung**

**Kostenstellenrechnung**  
(Sekundärkostenrechnung, Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen)

**Kostenträgergemeinkosten**

**Kostenzurechnung**

**Kostenträgerstückrechnung**  
(Kalkulation von Selbstkosten)

**Jahresabschluss mit Bilanz, GuV und Anhang**

**Betriebsergebnisrechnung**

**Kostenträgerzeitrechnung / Kurzfristige Erfolgsrechnung / Betriebsergebnisrechnung**



## Finanzbuchhaltung

(Externes Rechnungswesen)

## Bereich: Finanzbuchhaltung


### Funktion:

*Bilanz: Darstellung von Vermögen und Kapital (Schulden) zu einem Bilanzstichtag zu den gültigen rechtlichen Vorschriften.*

*GuV: Darstellung des Erfolgs = Erträge (Erlöse) – Aufwendungen*

### Typische Fragen / Themenkreise:


- Auswirkung eines Geschäftsvorfalles in Bilanz und GuV, z.B. ... Unternehmen kauft Lastwagen auf Ziel. Auswirkung von Zielkauf, Bezahlung und Abschreibung in Bilanz, GuV und auf Liquidität.
- Begriffe AV, UV, EK, FK, Debitoren, Kreditoren, CPD-Konto, Fakturierung, Forderungen, Verbindlichkeiten, GuV ...
- Abschreibung
- Umsatzsteuer, Umrechnung zwischen Bruttobeträgen und Nettobeträgen
- Anschaffungskosten
- Grundbegriffe (Bestands- und Strömungsgrößen z.B. Zahlungsmittel, Einzahlung ....)



### Finanzbuchhaltung (Buchführung)

(Zweckaufwendungen,  
Zweckerträge)

(Neutrale  
Aufwendungen)

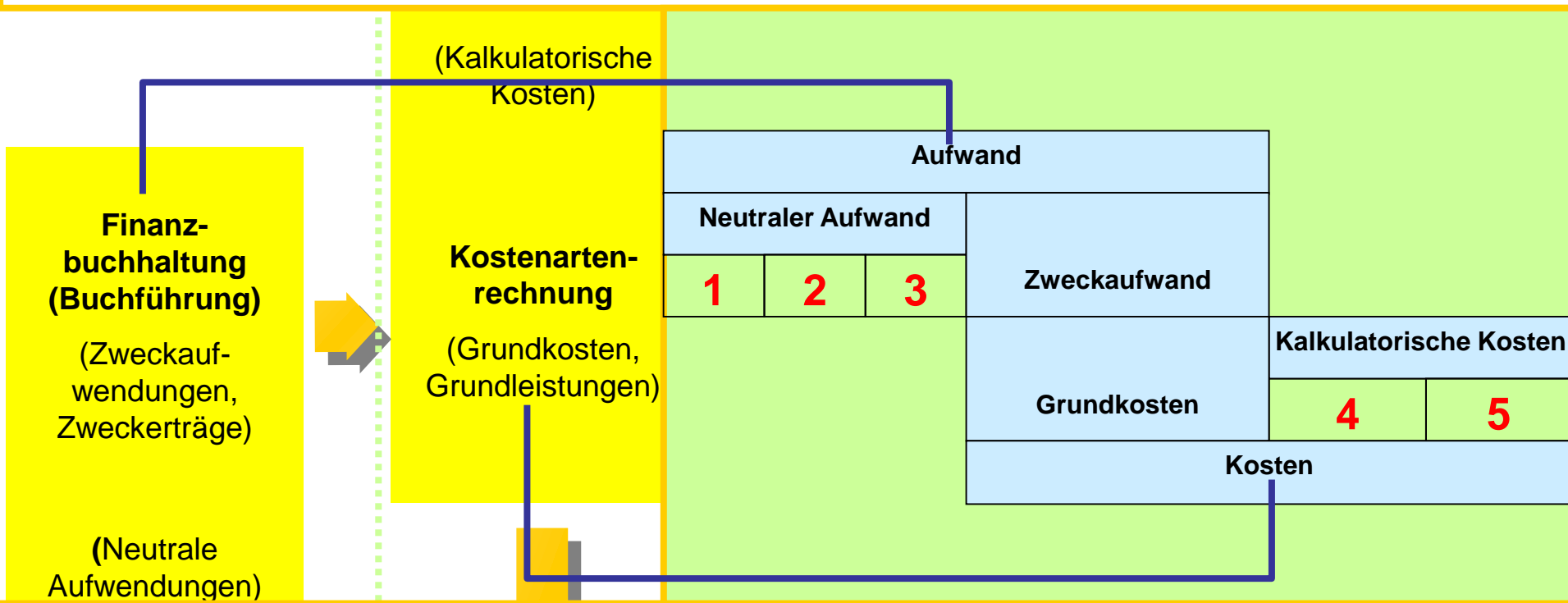


**Jahresabschluss mit  
Bilanz, GuV und  
Anhang**

# Bereich: Übergang Finanzbuchhaltung zur Kostenrechnung

## Funktion:

*Elimination von neutralen Aufwendungen / Leistungen und Hinzufügung kalkulatorischer Kosten / Leistungen*



## Typische Fragen / Themenkreise:

- Unterschiede Finanzbuchhaltung / Kostenrechnung (Zweck, Adressaten .... )
- Abgrenzung Aufwand / Kosten und Erläuterung **1 - 5** mit Beispielen und Rechnung
- Abschreibung von AV in der Bilanz und der Kostenrechnung – Wiederbeschaffungskosten, längere Nutzungsdauer

# Bereich: Kostenrechnung (System)

## Funktion:

*Wirtschaftlichkeitsrechnung, Kalkulation*

## Typische Fragen / Themenkreise:

- Erläuterung System der Kore – siehe →
- -arten, -stellen, -träger
- Voll- und Teilkore
- Plan-, Ist-, Normalkore
- Betriebsergebnisrechnung



# Bereich: Kostenartenrechnung

## Funktion:

*Erfassung / Systematisierung von Kosten*

## Typische Fragen / Themenkreise:

- Unterschiedliche Differenzierungen z.B. variabel und fix, Einzel- und Gemein

...

- Notation

- Kostenverläufe

- Kostenauflösung

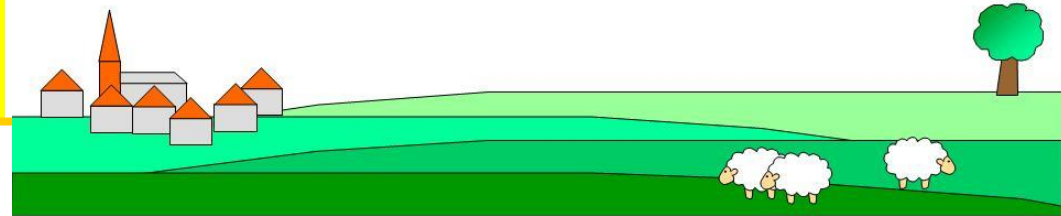
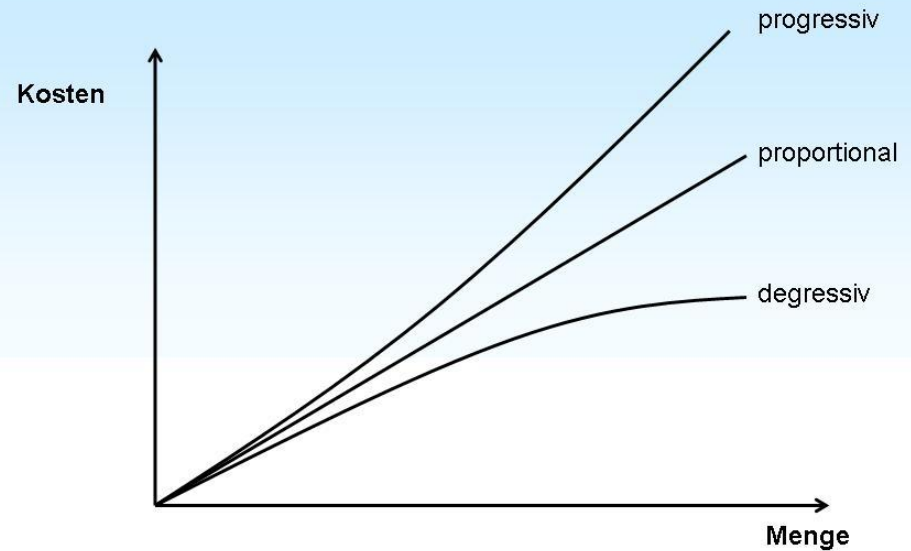
- Selbstkosten als Grundlage der Entgeltfindung

### Kostenerfassung

(Kalkulatorische Kosten)

### Kostenartenrechnung

(Grundkosten, Grundleistungen)



$K_G$  = Gesamtkosten;

$K_V$  = Variable Kosten (gesamt);  $K_F$  = Fixe Kosten (gesamt);

$k_G$  = Stückkosten (gesamt);  $k_v$  = Variable Stückkosten;

$U$  = Umsatz;  $x$  = Menge;  $p$  = Preis;

$G$  = Ergebnis/Gewinn/Verlust;  $K_G = K_V + K_F$ ;  $K_V = x * k_v$ ;  $G = U - K_G$ ;

$BE$  = Betriebsergebnis

# Bereich: Kostenstellenrechnung

## Funktion:

*Wirtschaftlichkeitsrechnung Sekundärkostenverrechnung*

## Typische Fragen / Themenkreise:

- Primär- und Sekundärkosten
- Haupt-/Hilfskostenstellen (Vor-/Endkostenstellen)
- Schlüsselung von Primärkosten auf Kostenstellen
- Verrechnung von Kosten zwischen Kostenstellen
- Anbau-, Stufenleiter-, Gleichungsverfahren

• BAB

• Ggf. Prozesskore

**Kostenstellenrechnung**  
(Sekundärkostenrechnung, Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen)

Kostenarten	Summe	Kostenstellen			
		Allg. Kostenstelle	Team 1	Team 2	Verwaltung/Vertrieb
Personalkosten	400.000,00 €	50.000,00 €	125.000,00 €	125.000,00 €	100.000,00 €
Sozialabgaben	70.000,00 €	8.750,00 €	21.875,00 €	21.875,00 €	17.500,00 €
Aushilfskräfte	30.000,00 €	1.875,00 €	7.500,00 €	11.250,00 €	9.375,00 €
Energie	250.000,00 €	93.750,00 €	62.500,00 €	62.500,00 €	31.250,00 €
Abschreibungen	200.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	75.000,00 €	25.000,00 €
Material	180.000,00 €	36.000,00 €	36.000,00 €	36.000,00 €	72.000,00 €
Miete	120.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	24.000,00 €	48.000,00 €
Versicherungen	30.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	12.000,00 €
<b>Summe</b>	1.280.000,00 €	270.375,00 €	332.875,00 €	361.625,00 €	315.125,00 €
Allg. Kostenstelle	270.375,00 €	→	90.125,00 €	90.125,00 €	90.125,00 €
<b>Summe Gemeinkosten</b>	1.280.000,00 €		423.000,00 €	451.750,00 €	405.250,00 €
<b>Zuschlagsbasis</b>			500.000,00 €	720.000,00 €	2.094.750,00 €
<b>Zuschlagssätze</b>			84,60%	62,74%	19,35%

# Bereich: **Kostenträgerstückrechnung**

## Funktion:

*Kalkulation*

## Typische Fragen / Themenkreise:

- Divisions-, Äquivalenzziffern- und Zuschlagskalkulation
- Kalkulationsschema
- Ggf. Prozesskostenrechnung
- Ggf. Target Costing = Zielkostenrechnung
- Herstellkosten, Selbstkosten
- „Kalkulieren / berechnen Sie eine Stunde, ein Stück, ein Produkt ....“

**Kostenträger-  
stückrechnung**

(Kalkulation von  
Selbstkosten)



# Bereich: Kostenträgerzeitrechnung

## Funktion:

*Ermittlung des Betriebsergebnisses*

## Typische Fragen / Themenkreise:

Leistungen

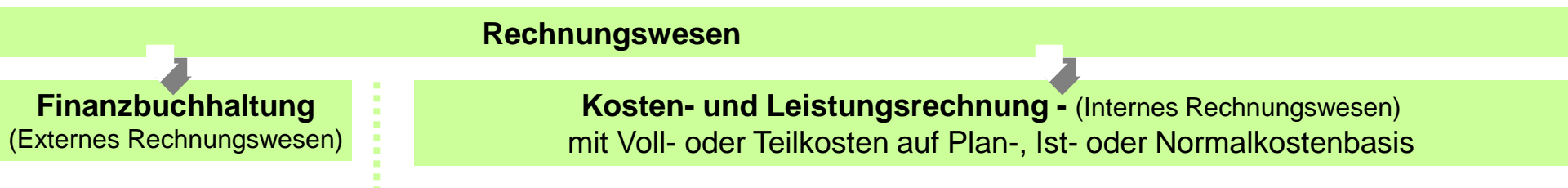
- Kosten

= Betriebsergebnis

Betriebsergebnisrechnung

Kostenträgerzeitrechnung /  
Kurzfristige Erfolgsrechnung / Betriebsergebnisrechnung

## Rechnungswesen



**Finanzbuchhaltung**  
(Externes Rechnungswesen)

**Kosten- und Leistungsrechnung -** (Internes Rechnungswesen)  
mit Voll- oder Teilkosten auf Plan-, Ist- oder Normalkostenbasis

**Abschließend nochmals das System im Überblick.**

# Rechnungswesen

**Finanzbuchhaltung**  
(Externes Rechnungswesen)

**Kosten- und Leistungsrechnung** - (Internes Rechnungswesen)  
mit Voll- oder Teilkosten auf Plan-, Ist- oder Normalkostenbasis

## Kostenerfassung

(Kalkulatorische  
Kosten)

**Kostenträgereinzelkosten**

## Kostenzurechnung

**Kostenträger-  
stückrechnung**  
(Kalkulation von  
Selbstkosten)

## Kostenverteilung

**Kostenstellen-  
rechnung**  
(Sekundärkosten-  
rechnung, Ver-  
rechnung inner-  
betrieblicher  
Leistungen)

**Kosten-  
träger-  
gemein-  
kosten**

**Kostenarten-  
rechnung**  
(Grundkosten,  
Grundleistungen)

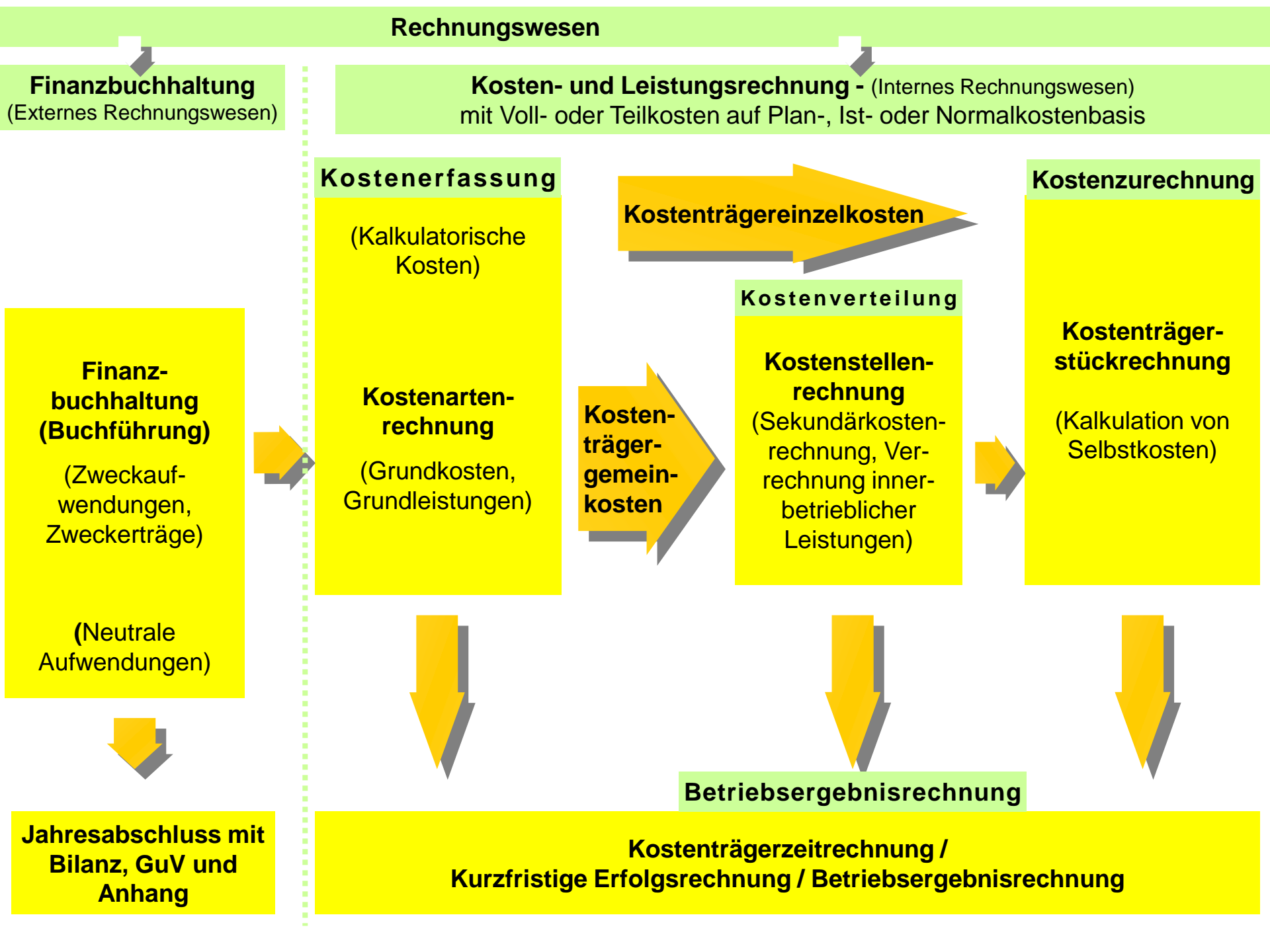
**Finanz-  
buchhaltung  
(Buchführung)**  
(Zweckauf-  
wendungen,  
Zweckerträge)

(Neutrale  
Aufwendungen)

**Jahresabschluss mit  
Bilanz, GuV und  
Anhang**

## Betriebsergebnisrechnung

**Kostenträgerzeitrechnung /  
Kurzfristige Erfolgsrechnung / Betriebsergebnisrechnung**





Diese Präsentation ist lizenziert nach [CC BY-SA 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.de).  
<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.de>